



L'indépendance qui nous rassemble

## Intéressement

### A la St Claude, une bonne nouvelle toute chaude

Plus concerné par la recette des crêpes distribuées à la chandeleur que par la formule de l'intéressement, le SNB s'est gauffré. C'est ce que démontrent les résultats définitifs publiés aujourd'hui, 15 février.

Grâce à la ténacité de **FO LCL**, l'intéressement nous sera bel et bien versé cette année. Par contre, le SNB qui, ces derniers mois, a fait monter le soufflé avec l'aide de la direction, se prend une tarte magistrale devant ces résultats qui parlent d'eux-mêmes :



#### Projet d'accord validé par Le SNB seul en juin 2016

##### Article 1 - Formule de calcul

« 9,7% du Résultat d'Exploitation avant impôts de LCL Banque de Proximité

La formule ci-dessus consiste donc à appliquer un taux de 9,7% à l'agrégat suivant :

Le PNB de LCL Banque de proximité diminué du montant des charges d'exploitation et du coût du risque de LCL banque de proximité

Le PNB, les charges d'exploitation et le coût du risque de LCL Banque de proximité figurent dans le Rapport Annuel de LCL et sont repris dans le document de référence de Crédit Agricole S.A. faisant l'objet d'un dépôt à l'AMF.

Le versement de l'intéressement ne peut intervenir que si le Résultat d'Exploitation de l'exercice considéré tel que défini selon la formule ci-dessus est supérieur à 530 M €.

Résultat d'Exploitation 2016 :

**397 M €**

Ce résultat, largement inférieur aux 530 millions exigés (seuil de déclenchement), signifie que nous aurions eu 0 intéressement si l'accord signé par le SNB seul avait été mis en place.



Intéressement SNB =  
donc supplément  
d'intéressement SNB =

**0 €**

#### Accord signé par FO LCL, CFDT et CGT en juillet 2016

##### Article 1 - Formule de calcul

« 9,7% du Résultat d'Exploitation avant impôts de LCL Banque de Proximité

La formule ci-dessus consiste donc à appliquer un taux de 9,7% à l'agrégat suivant :

Le PNB de LCL Banque de proximité diminué du montant des charges d'exploitation et du coût du risque de LCL banque de proximité

Cet agrégat s'entend hors éléments exceptionnels faisant l'objet d'un retraitement et/ou d'une identification spécifique dans la communication financière de Crédit Agricole SA pour la détermination du résultat **sous-jacent** de la banque de proximité de LCL

Le PNB, les charges d'exploitation et le coût du risque de LCL Banque de proximité figurent dans le Rapport Annuel de LCL et sont repris dans le document de référence de Crédit Agricole S.A. faisant l'objet d'un dépôt à l'AMF.

Le versement de l'intéressement ne peut intervenir que si le Résultat d'Exploitation de l'exercice considéré tel que défini selon la formule ci-dessus est supérieur à 530 M €.

Résultat d'Exploitation **sous-jacent** 2016 :

**738 M €**

Intéressement/participation =

**71,59 millions** distribués

### Le SNB fait un flan, FO pose la cerise sur le gâteau

Avec 738 millions de résultat d'exploitation **sous-jacent**, le seuil de 720 millions d'euros est également atteint et nous permet de **bénéficier de l'abondement exceptionnel supplémentaire**.

Cet abondement lié au versement de la prime d'intéressement et/ou de la participation sur le PEE, est de **300% pour les 50 premiers euros épargnés**, soit un montant maximal de 150 € pour 50 € épargnés. Il se cumule avec l'abondement classique de 305 € pour 610 € épargnés.

Si on a sauvé l'essentiel, **FO LCL** a toujours alerté sur la probable baisse des résultats entraînant celle de la Rémunération Variable Collective (Intéressement+Participation) : **-21%** par rapport à l'année dernière. Et pendant que le SNB communique sur les prêts conso en vous proposant de vous endetter, **FO LCL**, elle, vous permet de continuer à, par exemple, partir en vacances sans avoir recours à l'emprunt, même à 1%.

**Avec le SNB, c'était la diète assurée. Avec FO LCL c'est fromage ET dessert !**

## Passage des résultats publiés aux résultats sous-jacents – T4-16 et 2016

En m€	T4-16	Impacts éléments spécifiques*	T4-16 sous-jacent	T4-15	Impacts éléments spécifiques	T4-15 sous-jacent	Δ T4/T4	Δ T4/T4 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	863	-	863	874	-	874	(1,1%)	(1,1%)
Charges d'exploitation	(604)	-	(604)	(625)	-	(625)	(3,5%)	(3,5%)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	260	-	260	249	-	249	+4,7%	+4,7%
Coût du Risque	(52)	-	(52)	(51)	-	(51)	2,0%	+2,0%
Sociétés mises en équivalence	-	-	-	-	-	-	ns	ns
Gains ou pertes sur autres actifs	1	-	1	(1)	-	(1)	ns	ns
Variation de valeur des écarts d'acquisition	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	209	-	209	197	-	197	+6,1%	+6,1%
Impôt	(66)	(25)	(42)	(73)	-	(73)	(9,3%)	(43,0%)
Rés. net des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat net de l'exercice</b>	143	(25)	168	124	-	124	+15,1%	+35,0%
Intérêts minoritaires	7	(1)	8	6	-	6	+9,8%	+29,6%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	136	(23)	160	118	-	118	+15,4%	+35,3%

  

En m€	2016	Impacts éléments spécifiques*	2016 sous-jacent	2015	Impacts éléments spécifiques	2015 sous-jacent	Δ 2016/2015	Δ 2016/2015 sous-jacent
<b>Produit net bancaire</b>	3 118	(300)	3 418	3 631	-	3 631	(14,1%)	(5,9%)
Charges d'exploitation	(2 539)	(41)	(2 498)	(2 561)	-	(2 561)	(0,9%)	(2,5%)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	578	(341)	919	1 070	-	1 070	(45,9%)	(14,0%)
Coût du Risque	(182)	-	(182)	(134)	-	(134)	36,3%	36,3%
Sociétés mises en équivalence	-	-	-	-	-	-	ns	ns
Gains ou pertes sur autres actifs	1	-	1	(2)	-	(2)	ns	ns
Variation de valeur des écarts d'acquisition	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat avant impôt</b>	397	(341)	738	934	-	934	(57,5%)	(20,9%)
Impôt	(110)	93	(203)	(340)	-	(340)	(67,5%)	(40,3%)
Rés. net des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-	-	-	-	-	ns	ns
<b>Résultat net de l'exercice</b>	287	(248)	535	594	-	594	(51,7%)	(9,9%)
Intérêts minoritaires	14	(13)	27	29	-	29	(52,4%)	(9,7%)
<b>Résultat net part du Groupe</b>	273	(236)	509	565	-	565	(51,6%)	(9,9%)

\*Charge au titre de l'optimisation du réseau au T2-16, ajustement du coût du refinancement en PNB au T3-16 et réévaluation des impôts différés au T4-16.