Statistiques

AFB

Octobre 2023

Rapport Rémunérations de base

2023

Données statistiques au 31/12/2022

Association Française des Banques

Sommaire

Préambule **4**

I - Salaires de base annuels théoriques et déciles **6**

- Montant et évolution pour l'ensemble des salariés 7
- Montant et évolution pour les hommes 8
- Montant et évolution pour les femmes 9
- Représentations graphiques des salaires ..... 10 à 14

II - Salaires de base annuels et déciles par ancienneté **15**

- Moins de 5 ans d'ancienneté 16
- 5 à 9 ans d'ancienneté 17
- 10 à 14 ans d'ancienneté 18
- 15 à 19 ans d'ancienneté 19
- 20 ans et plus d'ancienneté 20

III - Distribution des salaires **21**

- Représentation graphique 22

Ce rapport est établi à partir de l'enquête annuelle réalisée auprès des adhérents à l'AFB.
Cette enquête bénéficie d'une bonne représentativité : chaque année, le taux de réponse avoisine 90 % des effectifs des adhérents.

Éléments de méthodologie :

Périmètre étudié : **effectifs rémunérés**, appartenant à une entreprise adhérente à l'AFB et relevant de la convention collective de la banque, sous contrat de travail à durée indéterminée (**CDI**), à **temps plein ou à temps partiel**. Les salariés Hors Classe sont exclus du périmètre étudié. Les statistiques n'intègrent pas les données du groupe CIC, non disponibles par niveau de classification AFB.

Dans l'ensemble du document, le terme « **Techniciens** » désigne l'ensemble du personnel dont le niveau de classification se situe entre A et G ; le terme « **Cadres** » comprend, le personnel dont le niveau de classification est compris entre H et K.

Le calcul sur une période de 3 ans (2020-2022) est effectué à partir d'un périmètre constant de banques répondantes.

Le « salaire de base » correspond à la rémunération annuelle théorique (base 100 pour les salariés à temps partiel), à l'exclusion des compléments de salaires, tels que la rémunération variable, les primes et la rémunération des heures supplémentaires.

Calcul des déciles « D1 », « D5 » et « D9 » : salaires de base annuels en dessous desquels se situent respectivement 10 %, 50 % et 90 % de la population étudiée.

Les évolutions salariales tiennent compte des embauches et des départs de l'année. Elles ne correspondent pas aux évolutions moyennes des salaires des présents-présents.

Les données sont indiquées « *n.s* », non significatives, lorsque le nombre de salariés concernés est inférieur à 20.

<u>Éléments marquants 2022</u> :

Le **salaire de base annuel moyen** d'un salarié de la banque s'élève à près de 49 617 € en 2022 en hausse (à périmètre constant) de 3.0 % en un an. Ainsi, sur la période 2020-2022, le salaire moyen s'est accru de 4,6 %.

En 2022, le salaire de base moyen pour un **Technicien** avoisine 32 500 € tandis qu'il ressort à près de 56 200 € pour les **Cadres**. L'évolution des rémunérations de base est sensiblement identique quel que soit la catégorie professionnelle, respectivement + 2,3 % et + 2,4 % sur un an.

La progression des salaires se situe autour de 3% soit 2,8 % pour les hommes et 3,1 % pour les femmes sur un an.

Chez les Techniciens, le salaire de base annuel est du même ordre quel que soit le genre : les hommes perçoivent en moyenne 32 119 € contre 32 632 € pour les femmes.
L'écart est plus important au sein de la population Cadres, en lien avec la répartition des effectifs hommes et femmes par métiers. Les hommes Cadres perçoivent en moyenne 59 340 € tandis que le salaire annuel de base des femmes s'établit à 53 222 €.

******

I - SALAIRES DE BASE ANNUELS ET DÉCILES

SALAIRES DE BASE ANNUELS THÉORIQUES

ENSEMBLE

2022

En euros

Niveau de la convention collective	*Effectif*	D1	D5	D9	Moyenne
A	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
C	180	21 727	24 250	28 750	24 949
D	3 750	24 925	28 262	31 500	28 207
E	7 830	27 000	30 358	34 150	30 558
F	14 600	28 275	31 200	36 252	31 785
G	14 370	31 200	34 668	40 944	35 493
H	38 890	36 071	41 000	48 028	41 829
I	30 670	44 906	51 686	63 500	53 283
J	23 470	55 037	65 000	80 500	67 278
K	12 710	66 780	81 164	110 600	86 844
Techniciens	40 730	**27 950**	**32 000**	**38 014**	**32 497**
Cadres	105 740	**38 500**	**51 566**	**78 891**	**56 211**
Ensemble	146 470	**30 697**	**44 720**	**74 000**	**49 617**

ÉVOLUTION 2020 - 2022

En %

	D1		D5		D9		Moyenne	
Niveau de la convention collective	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
A	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
C	0,0	1,3	1,1	-4,2	-0,1	0,5	0,4	-1,2
D	0,4	2,9	0,7	2,0	0,7	1,6	0,5	1,8
E	0,0	3,8	0,8	2,4	0,2	1,5	0,6	2,4
F	1,0	2,9	0,0	2,3	-0,2	1,2	0,1	2,0
G	0,4	3,3	0,0	2,0	0,0	1,0	0,1	1,8
H	0,4	2,5	0,3	2,2	0,3	1,8	0,4	2,1
I	0,5	2,1	0,5	1,7	0,9	1,5	0,6	1,6
J	0,6	1,9	0,6	1,6	1,3	0,6	0,7	1,9
K	1,2	1,5	0,7	1,5	1,9	0,5	1,3	2,0
Techniciens	0,7	3,5	0,6	2,6	0,2	1,2	0,4	2,3
Cadres	0,7	2,0	0,6	2,5	1,3	2,5	1,0	2,4
Ensemble	1,2	3,3	1,3	3,0	1,5	2,8	1,6	3,0

SALAIRES DE BASE ANNUELS THÉORIQUES

HOMMES

2022

En euros

Niveau de la convention collective	*Effectif*	D1	D5	D9	Moyenne
A	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
C	60	21 906	23 795	31 485	24 959
D	1 050	24 180	27 500	31 035	27 727
E	2 030	26 416	29 889	33 896	30 080
F	3 660	28 051	30 600	35 780	31 357
G	3 910	31 200	34 279	40 683	35 182
H	15 910	36 158	41 275	49 000	42 211
I	15 050	45 000	52 785	65 013	54 371
J	13 070	55 285	66 076	82 500	68 573
K	7 630	66 996	82 217	119 830	89 033
Techniciens	**10 720**	**27 300**	**31 500**	**37 806**	**32 119**
Cadres	**51 660**	**39 280**	**55 000**	**82 900**	**59 340**
Ensemble	**62 370**	**32 305**	**50 250**	**80 000**	**54 665**

ÉVOLUTION 2020 - 2022

En %

	D1		D5		D9		Moyenne	
Niveau de la convention collective	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
A	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
C	-0,5	2,1	-0,3	-1,2	5,1	1,6	0,1	-0,9
D	0,0	0,8	0,1	1,9	0,0	1,4	0,4	1,9
E	0,4	2,0	0,5	3,2	0,1	1,6	0,3	2,5
F	0,0	3,9	-0,3	2,0	-0,7	0,8	-0,2	1,8
G	0,0	4,0	-0,6	1,4	-0,2	0,5	-0,4	1,6
H	0,3	2,7	0,1	2,3	0,4	2,1	0,4	2,2
I	0,3	2,0	0,4	1,5	1,3	0,9	0,7	1,7
J	0,6	1,9	0,2	1,7	1,6	1,4	0,8	1,9
K	1,1	1,5	1,3	1,5	0,9	4,2	1,5	2,1
Techniciens	**0,6**	**2,8**	**0,1**	**1,9**	**-0,7**	**0,7**	**0,1**	**1,9**
Cadres	**0,1**	**2,6**	**1,0**	**2,4**	**1,3**	**2,3**	**1,1**	**2,6**
Ensemble	**1,4**	**2,6**	**1,6**	**2,6**	**1,7**	**2,4**	**1,6**	**2,8**

SALAIRES DE BASE ANNUELS THÉORIQUES

FEMMES

2022

En euros

Niveau de la convention collective	*Effectif*	D1	D5	D9	Moyenne
A	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
C	120	21 200	24 498	28 547	24 944
D	2 690	25 000	28 500	31 600	28 395
E	5 810	27 226	30 554	34 250	30 725
F	10 940	28 314	31 315	36 378	31 928
G	10 460	31 200	34 779	41 044	35 609
H	22 980	36 025	40 980	47 555	41 564
I	15 630	44 804	50 854	61 176	52 235
J	10 410	54 865	63 876	78 101	65 651
K	5 080	66 495	79 897	105 000	83 550
Techniciens	**30 020**	**28 080**	**32 105**	**38 108**	**32 632**
Cadres	**54 100**	**38 000**	**48 937**	**74 000**	**53 222**
Ensemble	**84 110**	**30 088**	**41 496**	**68 000**	**45 872**

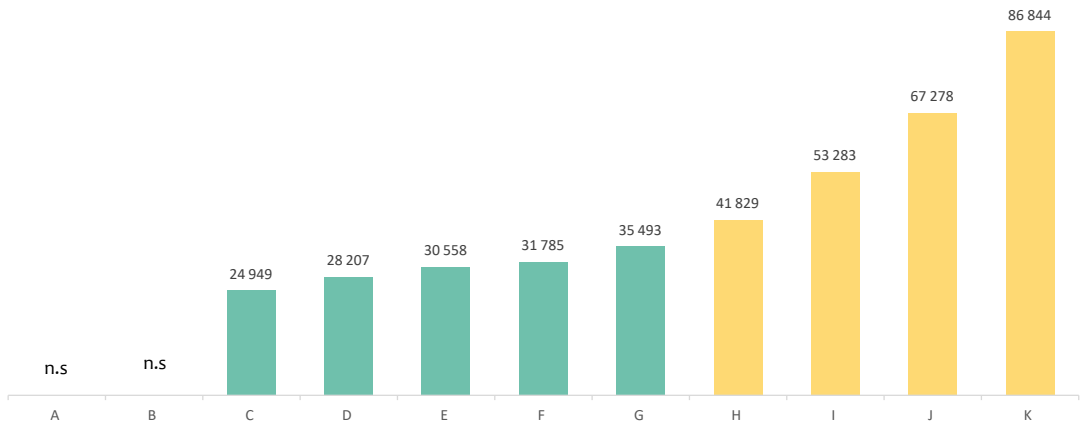
ÉVOLUTION 2020 - 2022

En %

	D1		D5		D9		Moyenne	
Niveau de la convention collective	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
A	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
C	0,0	-1,2	2,0	-5,0	0,0	0,1	0,5	-1,2
D	0,3	1,9	0,9	1,9	0,5	1,8	0,5	1,9
E	0,8	3,6	0,9	2,2	0,4	1,5	0,7	2,4
F	0,9	2,6	0,1	2,2	-0,1	1,3	0,2	2,1
G	0,2	2,9	0,3	2,0	0,2	1,0	0,2	1,9
H	0,4	2,5	0,0	2,5	0,5	1,7	0,5	2,1
I	0,8	2,0	0,0	1,7	0,3	1,3	0,6	1,6
J	0,6	2,2	0,7	2,0	0,7	1,5	0,6	1,9
K	0,7	1,8	0,7	1,9	0,3	2,9	0,9	1,9
Techniciens	**0,2**	**3,9**	**0,7**	**2,6**	**0,3**	**1,4**	**0,6**	**2,4**
Cadres	**0,3**	**2,4**	**0,9**	**2,3**	**1,0**	**2,5**	**0,9**	**2,3**
Ensemble	**0,9**	**3,8**	**1,2**	**3,2**	**1,5**	**3,0**	**1,6**	**3,1**

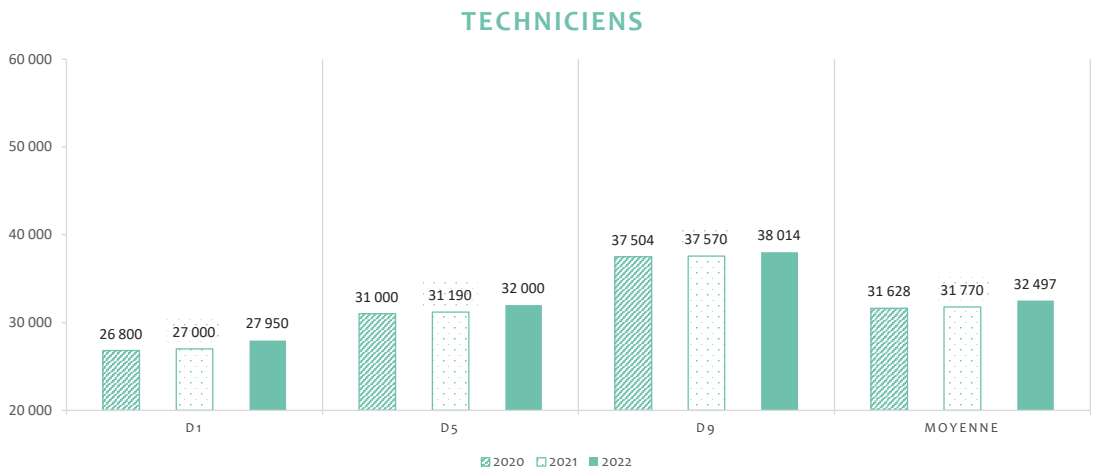
SALAIRES DE BASE ANNUELS (en euros)

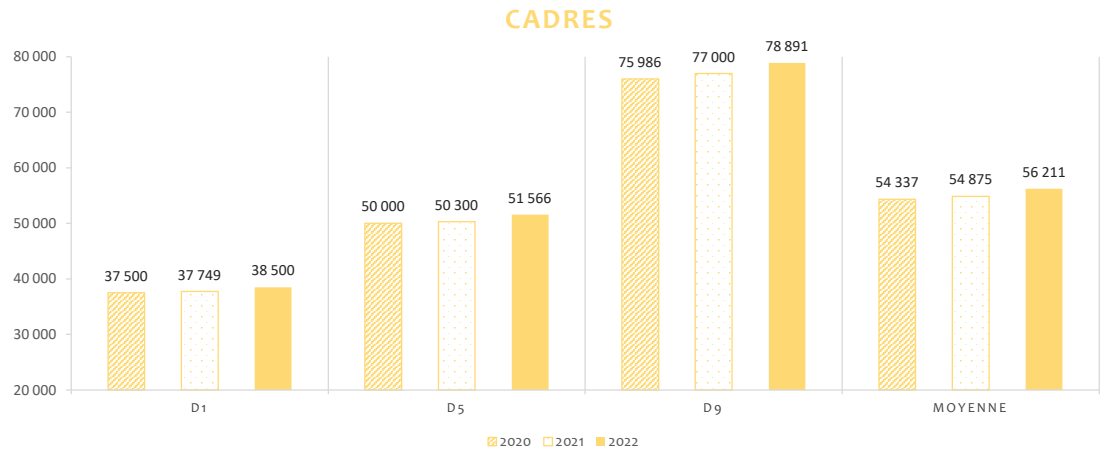
Moyenne 2022 par niveau de classification



Déciles et moyenne

2020 - 2021 - 2022



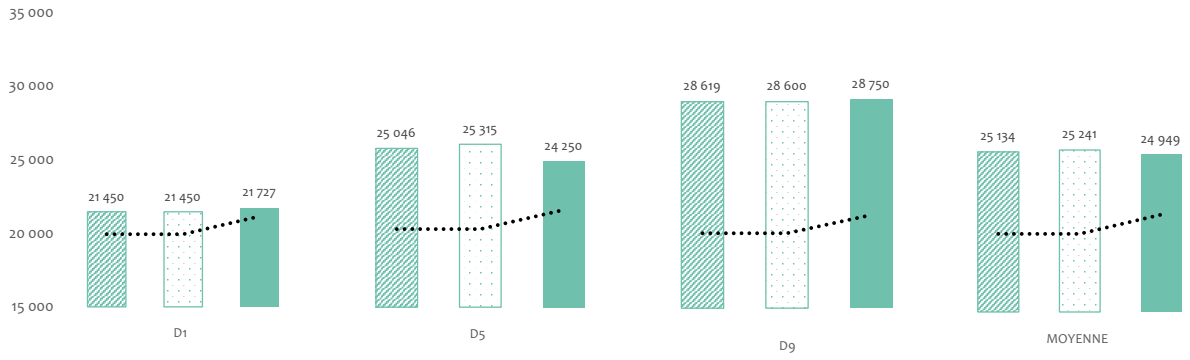


SALAIRES DE BASE ANNUELS PAR NIVEAU (en euros)

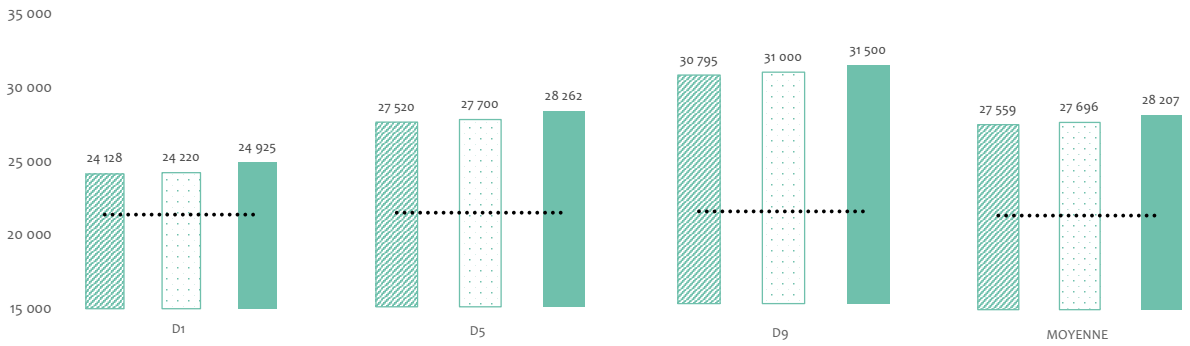
Déciles et moyenne

2020 - 2021 - 2022

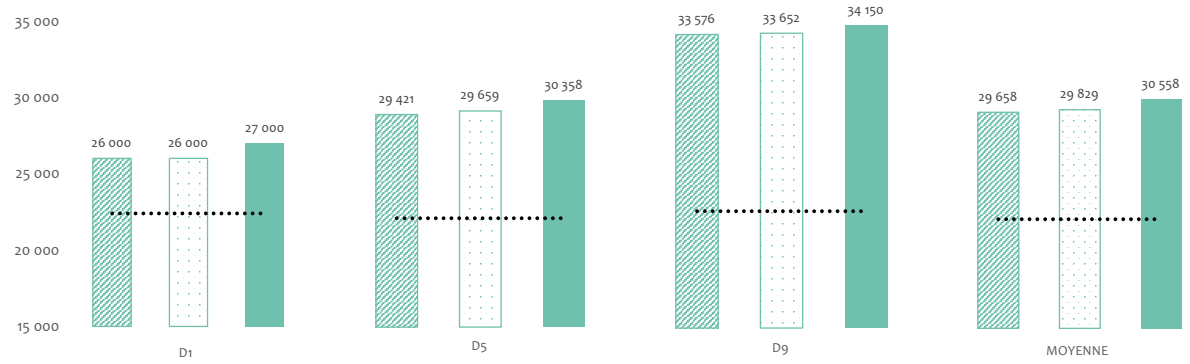
NIVEAU C



NIVEAU D



NIVEAU E



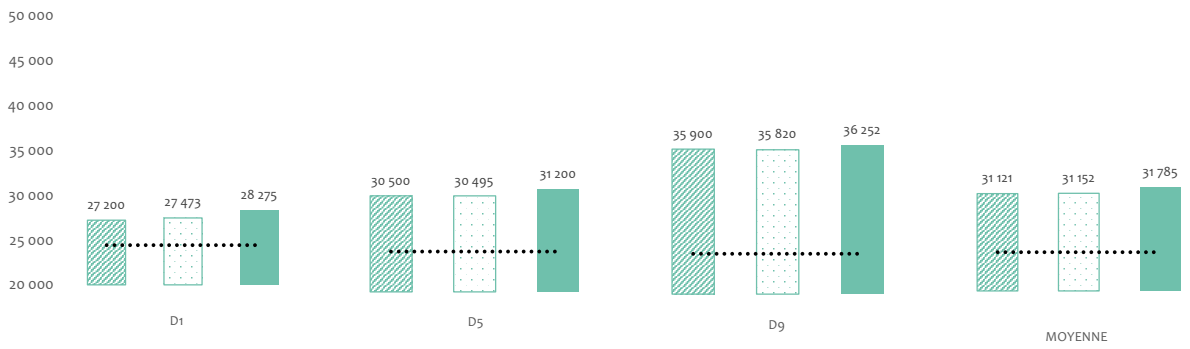
Minima conventionnel (hors ancienneté)

SALAIRES DE BASE ANNUELS PAR NIVEAU (en euros)

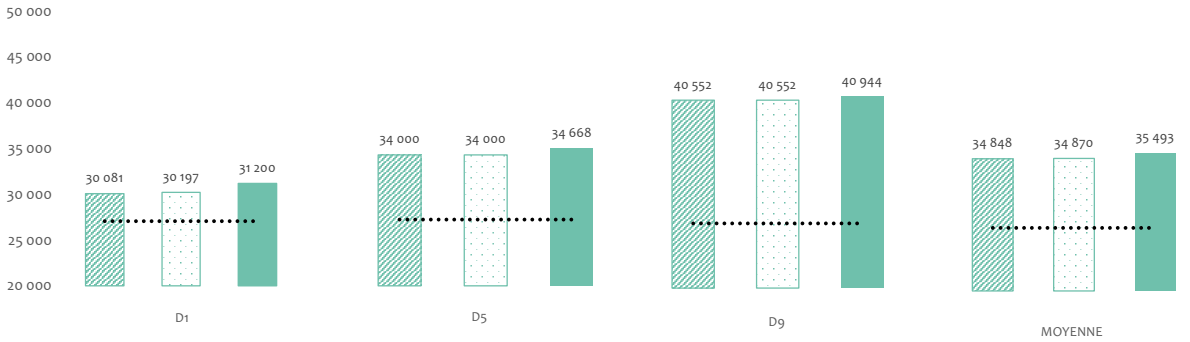
Déciles et moyenne

2020 - 2021 - 2022

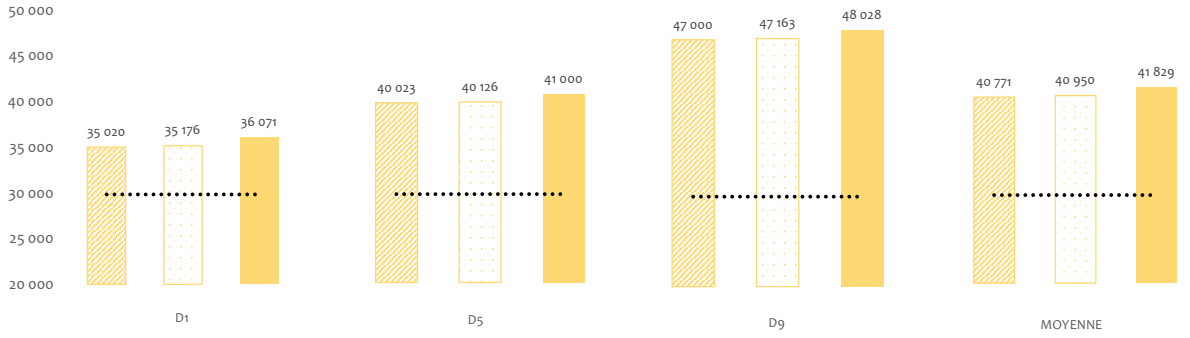
NIVEAU F



NIVEAU G



NIVEAU H



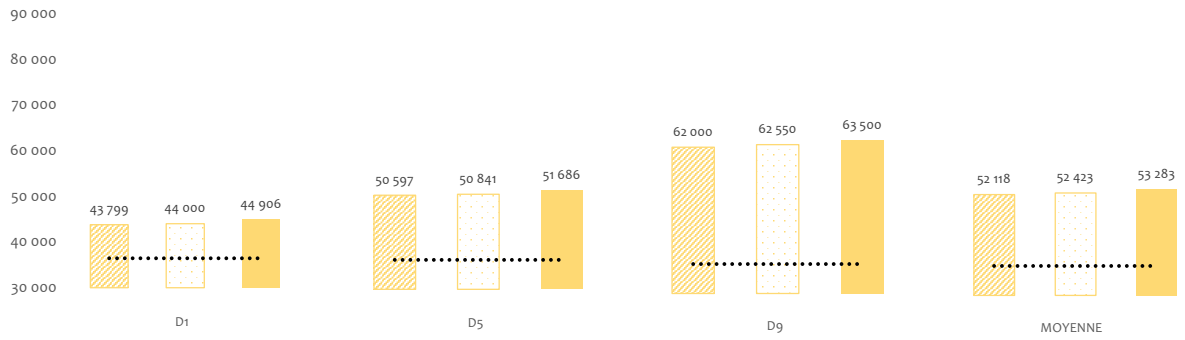
Minima conventionnel (hors ancienneté)

SALAIRES DE BASE ANNUELS PAR NIVEAU (en euros)

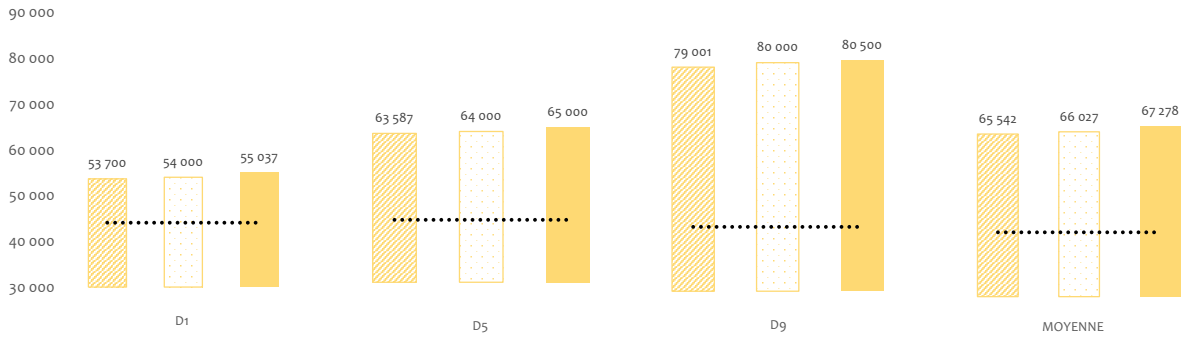
Déciles et moyenne

2020 - 2021 - 2022

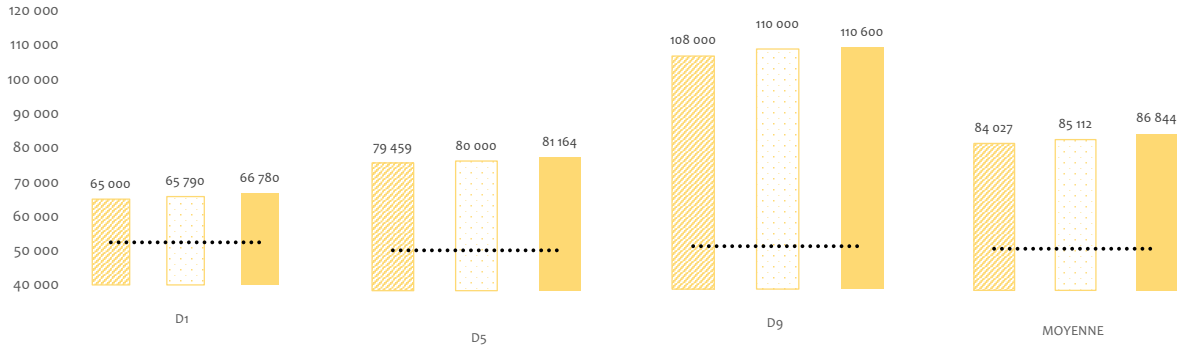
NIVEAU I



NIVEAU J



NIVEAU K



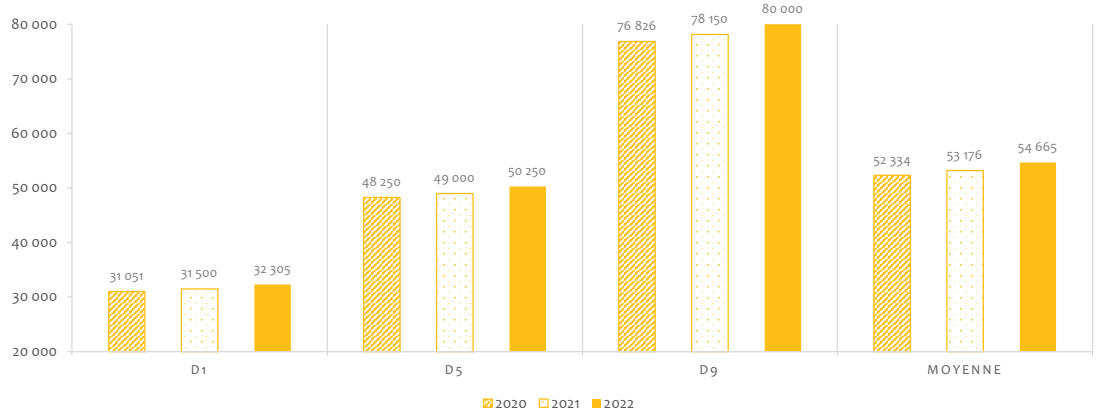
Minima conventionnel (hors ancienneté)

SALAIRES DE BASE ANNUELS PAR GENRE (en euros)

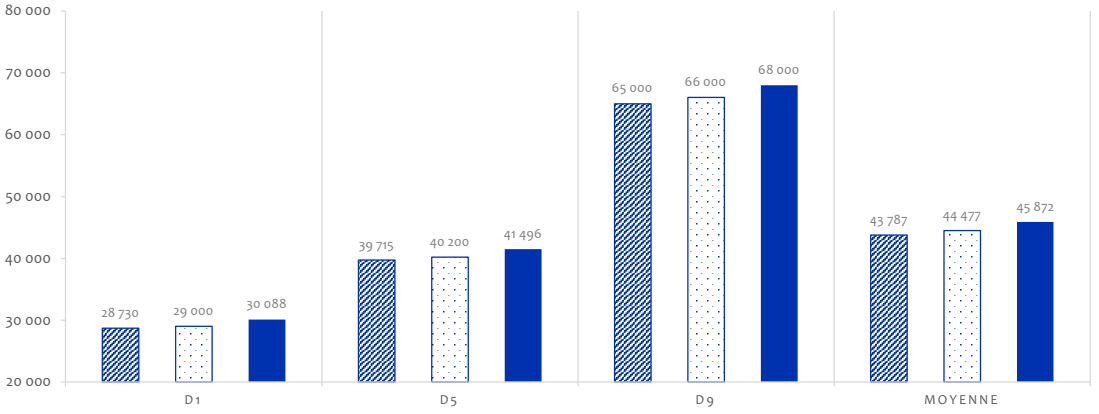
Déciles et moyenne

2020 - 2021 - 2022

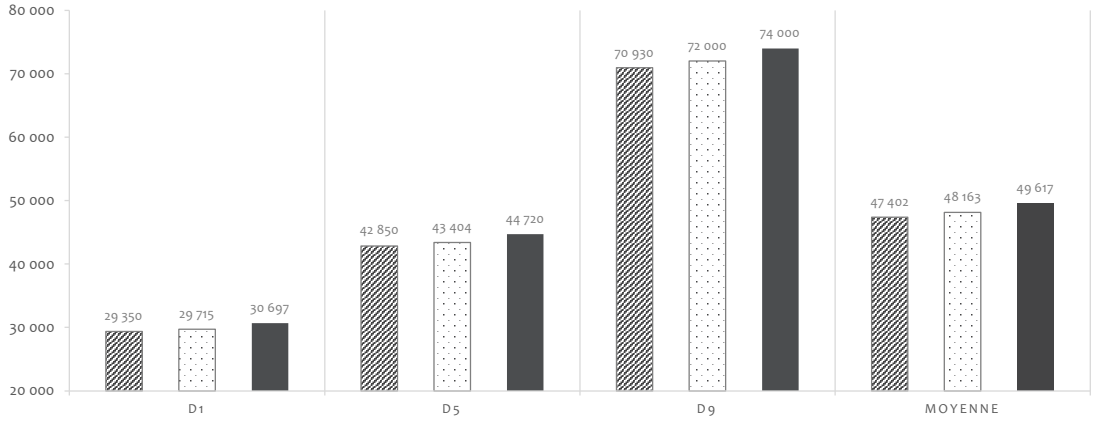
HOMMES



FEMMES



ENSEMBLE



II - SALAIRES DE BASE ANNUELS ET DÉCILES PAR CLASSE D'ANCIENNETÉ

SALAIRES DE BASE ANNUELS THÉORIQUES

Ancienneté 0 - 4 ans

2022

En euros

Niveau de la convention collective	D1	D5	D9	Moyenne
A	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s
C	21 155	23 679	24 568	23 207
D	24 000	27 000	30 850	27 192
E	25 880	29 000	33 200	29 242
F	27 500	29 200	33 000	29 933
G	30 280	32 200	38 000	33 233
H	36 200	41 076	50 000	42 341
I	47 000	55 883	67 342	56 924
J	60 000	70 000	85 000	72 312
K	74 023	90 000	123 000	95 443
Techniciens	**26 000**	**29 875**	**34 289**	**30 113**
Cadres	**37 700**	**48 000**	**75 012**	**53 439**
Ensemble	**29 000**	**42 000**	**70 200**	**46 719**

ÉVOLUTION 2020 - 2022

En %

	D1		D5		D9		Moyenne	
Niveau de la convention collective	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
A	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
C	0,0	2,2	0,6	7,1	-1,2	-2,4	-0,7	2,3
D	-0,4	3,2	0,8	3,1	1,4	2,8	0,7	2,5
E	0,0	3,5	1,6	3,6	1,3	3,8	1,0	3,8
F	1,9	1,9	0,8	3,4	-0,4	1,2	0,2	3,2
G	0,0	3,5	0,8	3,0	1,1	0,0	0,5	2,2
H	0,6	2,1	0,0	2,7	1,1	4,2	0,9	2,4
I	1,1	2,2	0,0	1,6	1,5	2,0	1,2	1,7
J	-0,3	3,2	0,4	1,0	1,2	0,0	1,1	1,8
K	0,5	2,3	1,1	1,1	0,0	2,5	1,7	2,0
Techniciens	0,8	3,2	1,2	3,7	1,0	1,3	0,7	3,3
Cadres	1,4	1,9	1,0	3,3	2,5	1,1	1,3	2,8
Ensemble	2,9	3,6	1,7	2,4	1,9	1,7	1,7	2,6

SALAIRES DE BASE ANNUELS THÉORIQUES

Ancienneté 5 - 9 ans

2022

En euros

Niveau de la convention collective	D1	D5	D9	Moyenne
A	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s
C	n.s	n.s	n.s	n.s
D	25 200	28 222	30 740	28 027
E	26 730	29 435	32 668	29 640
F	27 875	30 380	34 146	30 839
G	30 780	33 200	38 000	33 962
H	35 700	40 532	46 750	41 159
I	44 308	52 334	65 000	54 035
J	56 870	68 478	85 500	70 946
K	70 725	85 800	120 009	92 374
Techniciens	**27 280**	**30 730**	**35 230**	**31 114**
Cadres	**38 000**	**49 093**	**77 600**	**54 663**
Ensemble	**29 730**	**42 989**	**72 800**	**48 253**

ÉVOLUTION 2020 - 2022

En %

	D1		D5		D9		Moyenne	
Niveau de la convention collective	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
A	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
C	5,0	-8,8	1,8	-0,5	-0,6	0,9	1,5	-2,5
D	0,5	-0,2	0,5	1,9	0,7	1,8	0,5	1,2
E	0,0	2,8	1,1	2,0	1,0	1,6	0,8	2,2
F	0,1	3,2	0,7	2,3	0,5	1,9	0,6	2,6
G	0,0	4,3	-0,2	3,2	-0,8	1,6	-0,1	3,1
H	1,0	2,4	0,1	2,5	-1,1	2,7	0,1	2,6
I	0,3	2,7	-0,1	2,6	0,2	1,6	0,4	2,4
J	0,2	3,2	1,1	2,7	1,6	2,6	1,5	2,8
K	2,0	2,0	0,6	0,9	3,9	0,8	1,6	2,8
Techniciens	0,9	2,8	0,8	3,5	0,4	3,6	0,8	3,3
Cadres	0,3	2,8	-2,4	4,8	-0,2	4,2	-0,9	4,5
Ensemble	1,4	4,7	0,3	5,9	0,3	5,5	0,6	6,3

SALAIRES DE BASE ANNUELS THÉORIQUES

Ancienneté 10 - 14 ans

2022

En euros

Niveau de la convention collective	D1	D5	D9	Moyenne
A	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s
C	25 006	27 244	29 038	27 256
D	26 773	28 921	31 565	29 128
E	27 620	30 500	33 633	30 630
F	28 275	30 630	35 031	31 179
G	30 859	33 765	38 670	34 357
H	35 211	40 520	47 000	40 982
I	44 336	51 000	62 292	52 504
J	55 160	65 187	80 500	67 605
K	68 586	82 851	112 000	88 611
Techniciens	**28 156**	**31 202**	**35 950**	**31 698**
Cadres	**38 770**	**54 048**	**80 900**	**58 125**
Ensemble	**30 144**	**46 000**	**76 394**	**50 633**

ÉVOLUTION 2020 - 2022

En %

	D1		D5		D9		Moyenne	
Niveau de la convention collective	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
A	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
C	3,2	3,3	2,4	-0,3	-0,4	0,9	2,3	0,6
D	2,1	4,3	-0,1	1,2	-0,1	1,2	0,3	2,2
E	0,3	3,8	-0,1	1,3	-0,1	0,4	0,1	1,7
F	0,4	2,9	-0,3	2,4	-0,5	1,5	-0,1	2,1
G	0,0	2,7	-0,3	2,1	-1,7	-1,0	-0,4	1,2
H	0,4	2,5	0,0	1,3	0,5	0,5	0,2	1,1
I	0,7	0,8	0,8	1,4	2,1	0,8	1,2	1,2
J	1,8	1,5	0,9	1,0	0,0	0,6	0,9	1,7
K	1,7	1,6	0,9	0,4	0,1	1,7	1,0	1,3
Techniciens	0,5	3,5	-0,1	1,9	-0,7	0,9	0,0	1,8
Cadres	1,0	0,9	2,8	1,8	1,9	1,1	1,9	1,8
Ensemble	0,4	2,6	2,1	1,1	2,7	1,9	2,2	2,1

SALAIRES DE BASE ANNUELS THÉORIQUES

Ancienneté 15 - 19 ans

2022

En euros

Niveau de la convention collective	D1	D5	D9	Moyenne
A	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s
C	n.s	n.s	n.s	n.s
D	27 124	29 627	32 000	29 574
E	28 530	31 764	34 800	31 765
F	28 902	31 846	36 119	32 229
G	31 723	34 559	40 182	35 352
H	35 621	40 632	47 326	41 238
I	44 488	50 350	59 964	51 547
J	53 900	63 500	79 846	65 827
K	65 722	81 988	121 000	89 338
Techniciens	**29 173**	**32 754**	**37 301**	**33 085**
Cadres	**38 625**	**52 332**	**80 612**	**57 474**
Ensemble	**31 686**	**46 000**	**75 492**	**50 852**

ÉVOLUTION 2020 - 2022

En %

	D1		D5		D9		Moyenne	
Niveau de la convention collective	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
A	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
C	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
D	1,3	4,2	0,3	1,8	0,2	-0,1	0,3	1,9
E	0,4	4,3	0,2	1,8	-0,4	1,8	0,2	2,3
F	-0,3	2,2	-0,3	1,7	-1,3	0,7	-0,6	1,4
G	0,1	2,8	-0,1	2,8	-1,5	1,7	-0,5	2,5
H	-0,2	2,5	-0,2	2,1	-0,4	1,6	-0,1	2,1
I	0,5	2,0	-0,5	1,1	-1,2	0,8	-0,4	1,1
J	-0,4	1,8	0,5	1,9	1,9	1,7	0,5	1,9
K	0,9	1,7	2,6	2,5	5,4	2,5	2,8	3,2
Techniciens	-0,1	3,0	-0,1	2,2	-1,4	1,4	-0,5	2,1
Cadres	-0,2	2,6	-1,2	2,7	1,9	2,7	0,1	3,1
Ensemble	-0,1	2,5	-0,2	4,2	1,3	3,5	0,2	3,7

SALAIRES DE BASE ANNUELS THÉORIQUES

Ancienneté 20 ans et plus

2022

En euros

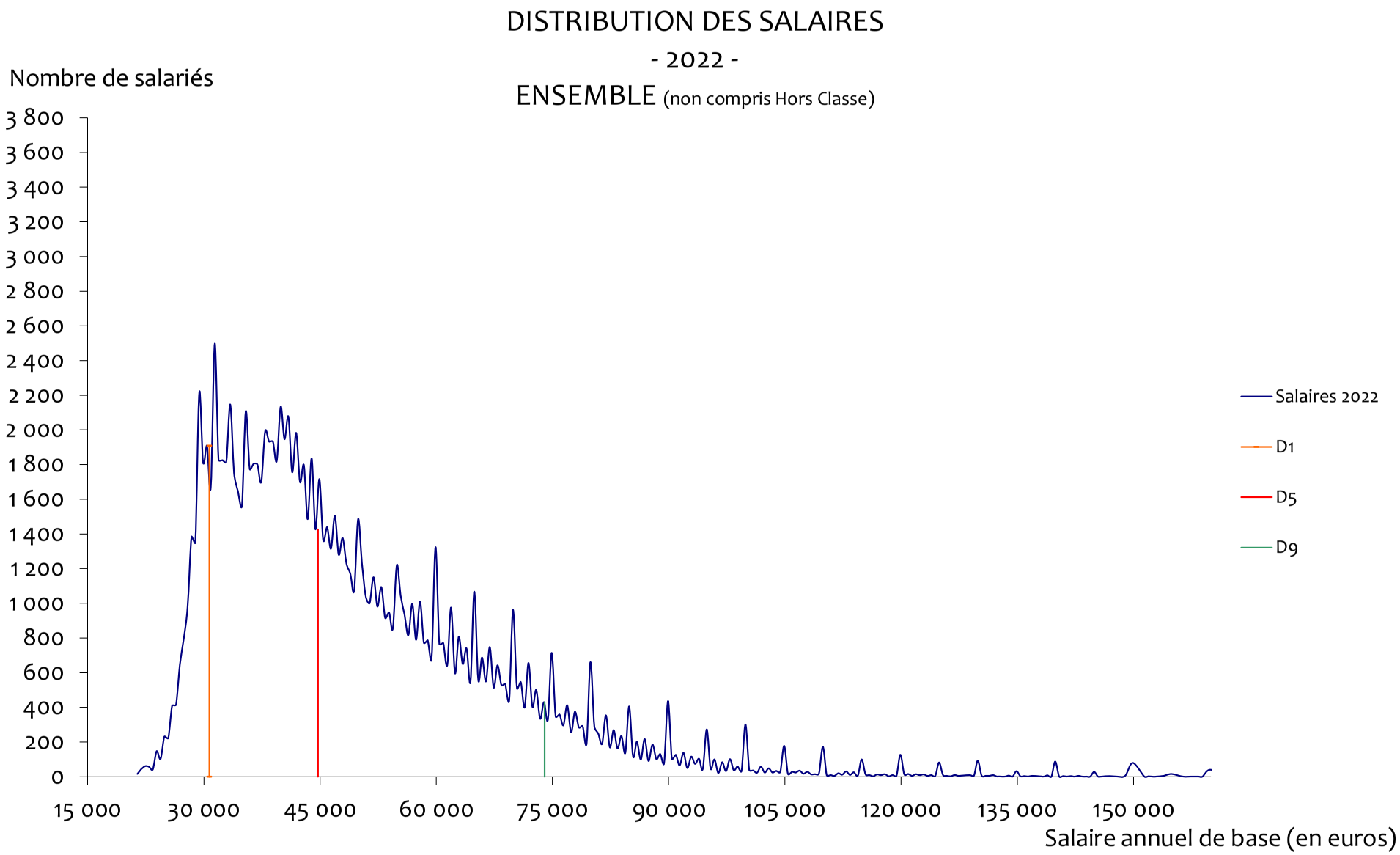
Niveau de la convention collective	D1	D5	D9	Moyenne
A	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s
C	n.s	n.s	n.s	n.s
D	26 923	29 789	33 455	30 105
E	28 852	31 894	35 650	32 112
F	30 202	33 390	37 964	33 789
G	32 770	36 620	42 466	37 244
H	36 949	41 740	48 129	42 282
I	44 792	50 402	60 100	51 684
J	54 459	62 518	76 000	64 297
K	65 354	77 960	102 000	82 124
Techniciens	**30 404**	**34 479**	**40 704**	**35 147**
Cadres	**40 100**	**53 714**	**79 135**	**57 518**
Ensemble	**33 293**	**46 980**	**74 822**	**51 383**

ÉVOLUTION 2020 - 2022

En %

	D1		D5		D9		Moyenne	
Niveau de la convention collective	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021	2021/2020	2022/2021
A	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
B	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s	n.s
C	0,1	n.s	1,2	n.s	7,8	n.s	1,5	n.s
D	-0,4	4,4	-0,2	3,3	-0,2	2,0	-0,2	2,9
E	0,3	4,4	0,9	1,8	0,3	0,9	0,5	2,3
F	0,2	3,1	0,1	1,6	0,0	1,1	0,1	1,7
G	-0,1	2,8	0,1	1,3	0,0	1,3	0,0	1,6
H	0,2	2,4	0,4	1,8	0,3	1,5	0,4	1,8
I	0,6	2,0	1,1	1,2	1,2	0,3	0,8	1,3
J	0,7	2,2	0,8	1,6	0,7	0,7	0,8	1,4
K	0,9	1,3	1,1	1,8	0,9	1,1	1,2	1,4
Techniciens	0,7	3,2	0,1	1,8	0,2	1,4	0,2	2,0
Cadres	0,8	2,3	1,6	2,2	1,2	1,8	1,3	2,0
Ensemble	1,1	2,7	2,6	3,2	1,7	2,2	2,1	2,6

III - DISTRIBUTION DES SALAIRES DE BASE ANNUELS


DISTRIBUTION DES SALAIRES
- 2022 -
ENSEMBLE (non compris Hors Classe)
Nombre de salariés
3 800
3 600
3 400
3 200
3 000
2 800
2 600
2 400
2 200
2 000
1 800
1 600
1 400
1 200
1 000
800
600
400
200
0
15 000
30 000
45 000
60 000
75 000
90 000
105 000
120 000
135 000
150 000
Salaire annuel de base (en euros)
Salaires 2022
D1
D5
D9

Équipe statistique de l'AFB

Barbara Gicquel
Tawfiq Bouyahi

Association Française des Banques

OPCO Atlas
Soutenir les compétences

Observatoire des métiers de la banque